

برنامه عملیاتی بر اساس مدل تعالی مدیریت مدرسه

نمون برگ ۸

استان: تهران	منطقه: ۱۳	دوره‌ی تحصیلی: دوم متوسطه	نام مدرسه: دبیرستان فرزنانگان ۴	نام مدیر: اعظم پشمینه	سال تحصیلی: ۹۸-۹۷
محور ارتقای سلامت، تربیت بدنی، پیشگیری و ایمنی: در مدارس متعالی فضای شاداب و شرایط ایمن و بهداشتی به‌عنوان بستر مناسبی برای پرورش و شکوفایی استعدادهای دانش‌آموزان مورد توجه قرار می‌گیرد.					

ردیف	راهبرد (معیار)	وضع مطلوب (زیر معیار در بالاترین حد استاندارد)	وضع موجود (خودارزیا (بی)	وضع مورد انتظار	اقدامات	زمان اجرا	اعتبار مورد نیاز به ریال	محل تأمین اعتبار	مسئول پیگیری
۱	ارتقای بهداشت عمومی مدرسه (سقف امتیاز ۱۵)	مجهز بودن مدرسه به ۱۰۰٪ ملزومات بهداشتی مورد نیاز (صابون مایع، سطل زباله، وسایل نظافت و) (۲ امتیاز)	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	- تهیه چک لیست ملزومات بهداشتی و بررسی و کنترل ماهانه - تهیه ملزومات بر اساس چک لیست	۹۷/۶/۳۰	-	-	حدیدی معاون اجرایی
		رعایت بهداشت کامل ۱۰۰ درصدی در مدرسه (کلاس‌ها، راهروها، حیاط، در و پنجره‌ها، آب‌خوری‌ها، سرویس‌های بهداشتی و تفکیک آب‌خوری‌ها از سرویس‌های بهداشتی، پایگاه تغذیه سالم و...) (۳ امتیاز)	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	- برگزاری جلسه توجیهی جهت تقسیم وظایف بین همکاران مسئول سلامت - کنترل مستمر بهداشت کلاس‌ها، راهروها، حیاط، آب‌خوری و سرویس بهداشتی و در و پنجره‌ها - زیباسازی فضای پایگاه تغذیه سالم - کنترل مستمر پایگاه تغذیه سالم از نظر سلامت و بهداشت	روزانه مردادماه	-	-	حدیدی معاون اجرایی
		انجام معاینات بهداشتی و پزشکی ۱۰۰٪ دانش‌آموزان (تا ۲ امتیاز)	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	- دعوت از اولیاء پزشک برای انجام معاینات پزشکی دانش‌آموزان و برگزاری کارسوق پزشکی - تکمیل پرونده سلامت برای دانش‌آموزان	طبق تقویم اجرائی مهرماه	-	-	افشار معاون پایه
		۱۰۰٪ مواد غذایی مجاز، بهداشتی، استاندارد و غنی شده ^۱ ، عرضه شده در مدرسه مطابق با دستورالعمل پایگاه تغذیه سالم (تا ۲ امتیاز)	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	- تهیه لیست مواد غذایی استاندارد طبق دستورالعمل پایگاه تغذیه سالم و نصب آن در پایگاه - عرضه روزانه مواد غذایی طبق لیست - کنترل سلامت مواد غذایی توسط معاونان	از مهرماه تا اردیبهشت ماه	-	-	شوندی و نوع پرور معاون فرهنگی افشار معاون پایه
		آموزش و انعکاس توصیه‌های بهداشتی و تغذیه‌ای در خصوص استفاده از مواد غذایی سالم و غنی شده متناسب با سن و جنس	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	برگزاری جلسه آموزشی بهداشتی و تغذیه‌ای برای کارکنان، اولیا و	مهرماه	-	-	شوندی و نوع

^۱ - مواد غذایی که دارای ترکیباتی نظیر ویتامین D₃، آهن، ریزمغذی‌ها، جهت تأمین نیازهای غذایی ویژه‌ی دانش‌آموزان می‌باشد

پرور معاون فرهنگی افشار معاون پایه شوندی و نوع پرور معاون فرهنگی			آبانماه ۹۷/۸/۱۳	دانش آموزان -برگزاری طرح صبحانه سالم -ارائه بروشور آموزشی در زمینه تغذیه سالم و توصیه های بهداشتی - اختصاص تابلو اعلانات ویژه بهداشت و سلامت			به ۱۰۰٪ دانش آموزان (جلسات عمومی، صبحگاه، تابلوهای بهداشتی مدرسه، بروشور و...) (تا ۲ امتیاز)			
حدیدی معاون اجرایی	-	-	نیمه اول مهرماه	-تهیه کارت سلامت برای کارکنان -کنترل بهداشت کارکنان -تهیه لباس برای کارکنان خدماتی	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	۱۰۰٪ کارکنان (تا ۲ امتیاز)	رعایت بهداشت فردی و اجتماعی توسط:		
افشار معاون پایه شوندی و نوع پرور معاون فرهنگی	-	-	۷/۷ ۸/۱۱ ۹/۱۱	- برگزاری جلسات آموزشی بهداشت فردی -تهیه و ارائه بروشور آموزشی در زمینه رعایت بهداشت با کمک یکی از اولیاء پزشک	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	۱۰۰٪ دانش آموزان تا ۲ امتیاز			
حدیدی معاون اجرایی علیپور معاون مالی	-	-	آخر هر ماه	- تهیه چک لیست کنترل مرتب شرایط ایمنی مدرسه بر طبق استاندارد ها -کنترل مداوم جعبه کمک های اولیه و کپسول آتش نشانی (سالی یکبار)، سیم کشی ها، پریز ها، رابط های ایمن و وسایل گرمایشی و سرمایشی	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	رعایت استاندارد و ۱۰۰٪ نکات ایمنی در مدرسه (وجود جعبه کمک- های اولیه، کپسول آتش نشانی، سیم کشی استاندارد، پریزها و رابط های ایمن و وسایل گرمایشی و سرمایشی) (تا ۴ امتیاز)			
مسئولین آزمایشگاه: مسعودی محرابیان کیلانی دربندی	-	-	۶/۱۵ ۹۷/۶/۶ روزانه	- تهیه چک لیست ملزومات ایمنی متناسب با هر یک از آزمایشگاه ها رفع نواقص موجود - شارژ کپسول آتش نشانی - تجهیز امکانات ایمنی - کنترل مستمر به لحاظ ایمنی فضا و تجهیزات	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	۱۰۰٪ ایمنی فضا و تجهیزات آزمایشگاهی (تا ۲ امتیاز)			
زمانی و حاتمی معاونین پژوهشی حدیدی معاون اجرایی	-	-	۶/۱۵ ۹۷/۶ ۹۷/۴ روزانه	- تهیه چک لیست ملزومات ایمنی متناسب با هر یک از کارگاه ها رفع نواقص موجود - شارژ کپسول آتش نشانی - تجهیز امکانات ایمنی - کنترل مستمر به لحاظ ایمنی فضا و تجهیزات	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	۱۰۰٪ ایمنی فضا و تجهیزات کارگاهی (تا ۲ امتیاز)	استاندارد بودن و ایمنی فضا و تجهیزات:		
دبیران ورزش: افتخاری اقبالی	-	-	۶/۱۵ ۹۷/۶ ۹۷/۴ روزانه	- تهیه چک لیست ملزومات ایمنی متناسب سالن ورزشی رفع نواقص موجود - شارژ کپسول آتش نشانی - تجهیز امکانات ایمنی - کنترل مستمر به لحاظ ایمنی فضا و تجهیزات	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	۱۰۰٪ ایمنی فضا و تجهیزات ورزشی (تا ۲ امتیاز)			
حدیدی	-	-	ماهانه	تهیه چک لیست و کنترل ساختمان مدرسه از جهت ایمنی و اقدام	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	ایمنی ۱۰۰٪ ساختمان مدرسه (حفاظ ایمنی برای پله ها و پنجره ها)			

فراهم سازی
شرایط ایمن در
مدرسه (سقف
امتیاز ۱۹)

معاون اجرایی علیپور معاون مالی				جهت سنجش نواقص پس از شناسایی			آسفالت حیاط و... (تا ۳ امتیاز)	
حدیدی معاون اجرایی	-	-	ماهانه	- تهیه وسایل و ابزار از مکانهای استاندارد و مورد تأیید وزارت آپ - کنترل وسایل و ابزار آموزشی به لحاظ ایمنی	% ۱۰۰	% ۱۰۰	استاندارد و ایمن بودن ۱۰۰٪ وسایل و ابزار آموزشی (نیمکت ، تخته ..(تا ۳ امتیاز))	
حدیدی معاون اجرایی	-	-	تیرماه ۹۷	- تهیه فرم استانداردهای فضای مدرسه و مشاوره با مسئولان آتش نشانی - شناسایی فضاهای آسیب پذیر	% ۱۰۰	% ۱۰۰	آماده بودن ۱۰۰٪ فضای فیزیکی ، منابع ، امکانات مدرسه برای مقابله حوادث غیرمترقبه و شرایط بحرانی (تا ۳ امتیاز)	
حدیدی معاون اجرایی	حق ثبت	۵۰ میلیون ریال	به صورت مستمر ۹۷/۱۲/۱۵ شهریورماه ۹۷	- آبیاری و رسیدگی به فضاهای سبز مدرسه -درختکاری و گلکاری در فضای مدرسه -تهیه گلدان برای فضاهای داخلی ساختمان	% ۱۰۰	% ۱۰۰	برخوردار از فضای سبز و شاداب (متناسب با وسعت مدرسه و تعداد دانش آموزان در حیاط، راهرو و کلاسها) (تا ۳ امتیاز)	
حدیدی معاون اجرایی	حق ثبت	۱۰۰ میلیون ریال	تیرماه ۹۷	بهینه سازی پرده مناسب برای کلاس ها و نمازخانه	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ پرده کلاس ها و نماز خانه (تا ۲ امتیاز)	زیبا سازی و نشاط فضای فیزیکی مدرسه (سقف امتیاز ۹)
حدیدی معاون اجرایی	حق ثبت	۶ میلیون ریال	شهریور ۹۷	- زیباسازی پنجره های نمازخانه - طراحی لوگوی معماری برای در جداکننده متوسطه او ۲	% ۱۰۰	% ۱۰۰	استفاده از رنگهای مناسب و شاد برای: ۱۰۰٪ درها و دیوارهای داخل و بیرونی مدرسه (تا ۲ امتیاز)	
حدیدی معاون اجرایی شوندی و نوع پرور معاون فرهنگی	-	-	نیمه دوم شهریورماه	اهتمام در آراستگی فضا -نصب تابلوها، پوسترها و تراکت های اطلاع رسانی و نقاشی روی دیوارها، و....	% ۱۰۰	% ۱۰۰	رعایت نظم درنصب ۱۰۰٪ تابلوها، پوسترها و تراکت های اطلاع- رسانی (تا ۲ امتیاز) .	
رشیدی مشاور شوندی و نوع پرور معاون فرهنگی	حق ثبت	۵ میلیون ریال	از مهرماه	- آموزش مهارتهای خودمراقبتی در زمینه آسیبهای اجتماعی توسط مشاوران مدرسه - تهیه بروشور و cd	% ۱۰۰	% ۱۰۰	آموزش مهارت خودمراقبتی به ۱۰۰٪ دانش آموزان (در زمینه ای آسیب های اجتماعی و رفتارهای پرخطر مانند گرایش به دخانیات، انواع مواد مخدر، خشونت و بیماری های نوپدید و..(تا ۴ امتیاز)	پیشگیری از آسیب های اجتماعی در مدرسه (سقف امتیاز ۱۶)
مشاوران: رشیدی جعفری، قربانی پارساپور ساسانی	-	-	از مهرماه	- رصد مراجعین به واحد مشاوره و دریافت اطلاعات از کارکنان ، اولیا و دانش آموزان - تکمیل پرسشنامه شماره ۱ پرونده مشاوره ای	% ۱۰۰	% ۱۰۰	رصد وضعیت خطرپذیری ۱۰۰٪ دانش آموزان مطابق با دستورالعمل مربوطه (تا ۳ امتیاز)	
علیپور معاون مالی حدیدی معاون اجرایی	حق ثبت	۲۱۰ میلیون ریال	تیرماه	- شناسایی نقاط کور و پرخطر مدرسه - افزایش تعداد دوربینها در نقاط کور و مکانهای پر خطر - نصب حفاظ در دیوارهای جنوب شرقی	% ۱۰۰	% ۱۰۰	اجرای برنامه های پیش گیرانه (کاهش ۱۰۰٪ عوامل مخاطره آمیز درون پیرامون مدرسه نظیر فضای کور و بی دفاع داخل مدرسه ، محل تجمع افراد بزهکار و فروشگاه های عرضه مواد دخانیاتی اطراف مدرسه) مطابق با دستورالعمل مربوطه (تا ۳ امتیاز)	
مشاوران: رشیدی	-	-	از مهرماه	- ثبت و دریافت مشاهدات و نظرات دبیران و کارکنان در مورد	۱۰۰	% ۱۰۰	شناسایی ۱۰۰٪ دانش آموزان پرخطر (تا ۳ امتیاز)	

جعفری، قربانی پارساپور ساسانی				رفتارهای پر خطر دانش آموزان - شناسایی دانش آموزان	%															
مشاوران: رشدی جعفری، قربانی پارساپور ساسانی	-	-	از مهرماه	- ارجاع به کلینیک مشاوره (در صورت لزوم) - پیگیری مراحل درمان دانش آموز از طریق اولیاء - حمایت روانی از دانش آموز (مصاحبه با کادر مدرسه و دانش آموز)	تعداد بسیار محدود	تعداد بسیار محدود و اندک بوده است	باز توانی ۱۰۰٪ دانش آموزان پر خطر (انجام مداخله مختصر و آموزش روانی و اجتماعی ویژه دانش آموزان در معرض خطر) مطابق با دستورالعمل مربوطه (تا ۳ امتیاز)													
دبیران ورزش: اقبال افتخاری	-	-	مهر آبان ماه طول سال تحصیلی	- عقد تفاهم نامه عملیاتی با کارشناس بهداشت و سلامت منطقه در زمینه ساختار قامتی - بررسی تمامی دانش آموزان به لحاظ ساختار قامتی - آموزش نحوه صحیح نشستن ، راه رفتن ، دویدن و ... - نصب پوسته های آموزش راست قامتی	% ۱۰۰	% ۱۰۰	آموزش مفاهیم راست قامتیبه ۱۰۰٪ دانش آموزان در مدرسه از قبیل نحوه صحیح نشستن، راه رفتن، دویدن و سایر موارد (تا ۳ امتیاز)													
دبیران ورزش: اقبال افتخاری	-	-	مهر	- تهیه لیست دانش آموزان دارای ناهنجاری اسکلتی و قامتی - اطلاع رسانی به اولیا	% ۱۰۰	% ۱۰۰	شناسایی ۱۰۰٪ دانش آموزان دارای ناهنجاری های اسکلتی و قامتی (تا امتیاز)													
دبیران ورزش: اقبال افتخاری	-	-	پس از تشخیص	همانگی با خانواده ها و ارجاع دانش آموزان به کانون های اصلاح حرکات	% ۱۰۰	% ۱۰۰	ارجاع ۱۰۰٪ دانش آموزان دارای ناهنجاری های اسکلتی و قامتی به کانون های حرکات اصلاحی (تا ۳ امتیاز)													
دبیران ورزش: اقبال افتخاری	حق ثبت	۱۰ میلیون ریال	شهریور ۹۷	- اجرای طرح حیاط پویا - بازسازی خط کشی های سال گذشته توسط نیروی متخصص	% ۱۰۰	% ۱۰۰	خط کشی ۱۰۰٪ زمین های ورزشی و حیاط پویا (۳ امتیاز)													
دبیران ورزش: اقبال افتخاری	حق ثبت	۵۰ میلیون ریال	مهرماه	- عقد تفاهم نامه تربیت بدنی با کارشناس مربوطه در منطقه ۱۳ جهت المپیادهای درون مدرسه ای ، طرح قهرمان مدرسه ، اعزام تیمها به مسابقات و ...	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ المپیادها (تا ۳ امتیاز) اجرای المپیادهای ورزشی درون مدرسه ای در چهارچوب دستورالعمل های ابلاغی													
دبیران ورزش: اقبال افتخاری	حق ثبت	۵۰ میلیون ریال	نیمه دوم مهرماه	- شناسایی دانش آموزان مستعد - برگزاری جلسات آگاهی بخشی برای آنان - برگزاری کانونهای ورزشی	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ دانش آموزان (تا ۳ امتیاز)													
				امتیاز وضع مورد انتظار			۷۷	امتیاز وضع موجود											جمع امتیاز نمونه برگ	

توسعه ی تربیت بدنی و فعالیت های ورزشی در مدرسه (سقف امتیاز ۱۸)