

## برنامه‌ی عملیاتی بر اساس مدل تعالی مدیریت مدرسه

نمون برگ ۴

استان: تهران	منطقه: ۱۳	دوره‌ی تحصیلی: دوم متوسطه	نام مدرسه: دبیرستان فرزنانگان ۴	نام مدیر: اعظم پشمینه	سال تحصیلی: ۹۷-۹۸
<p><b>محور توسعه‌ی مشارکت دانش آموزان در مدرسه:</b> مدارس متعالی با خلق ظرفیت‌های جدید و اجرای برنامه‌های متنوع و مؤثر آموزشی، پرورشی و ورزشی ضمن بسترسازی برای توسعه و تقویت اندیشه و تفکر دانش آموزان، شرایط بروز استعدادها، تقویت حس مسئولیت‌پذیری و اعتماد به نفس، تلفیق اندیشه و عمل و نیز زمینه‌های اجتماعی شدن و جامعه‌پذیری آنان را فراهم می‌نمایند.</p>					

ردیف	راهبرد (معیار)	وضع مطلوب (زیر معیار در بالاترین حد استاندارد)	وضع موجود (خودارزیابی)	وضع مورد انتظار	اقدامات	زمان اجرا	اعتبار مورد نیاز به ریال	محل تأمین اعتبار	مسئول پیگیری
	<b>فراهم آوردن زمینه‌های مشارکت دانش آموزان در اداره‌ی مدرسه و بهره‌گیری از تشکلهای و شورای دانش‌آموزی (سقف امتیاز ۲۱)</b>	برگزاری جلسات آموزشی و آگاهی بخشی برای دانش آموزان جهت آشنایی با ضرورت مشارکت آنان در اداره‌ی امور مدرسه هر جلسه ۰/۵ (تا ۳ امتیاز)	۶ جلسه	۶ جلسه	- برگزاری جلسات آموزشی توسط مدیر و معاونان مدرسه با موضوع ضرورت مشارکت آنان در اداره امور مدرسه ( حداقل ۶ جلسه )	مهرماه	-	-	شوندی و نوع پرور معاون فرهنگی
		برگزاری انتخابات شورای دانش‌آموزی با شرکت ۱۰۰٪ دانش‌آموزان (تا ۳ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	- پیش بینی و طرح در شورای مدرسه - دریافت شیوه نامه انتخابات سال ۹۷ از اداره منطقه ۱۳ - اعلام روز انتخابات به دانش آموزان - ثبت نام از کاندیداها و تمهید اقدامات لازم جهت انجام تبلیغات - برگزاری انتخابات	۹۷/۷/۲ اواخر مهرماه نیمه اول آبان	-	-	شوندی و نوع پرور معاون فرهنگی
		تشکیل شورای دانش‌آموزی هر جلسه ۰/۵ (تا ۳ امتیاز)	۶ جلسه	۶ جلسه	- تنظیم تقویم اجرایی توسط اعضای شورای دانش‌آموزی - اطلاع رسانی جلسات و دعوت از مسئولین مدرسه جهت شرکت در جلسات شورا - برگزاری جلسات شورای دانش‌آموزی طبق تقویم اجرائی و ثبت صورت جلسات و مصوبات توسط منشی جلسه	۹۷/ ۸ ماهی یک بار	-	-	شوندی و نوع پرور معاون فرهنگی
		تشکیل و فعال‌سازی انجمن‌های ذیل شورای دانش‌آموزی)	۴	۴	- آگاهی بخشی اعضای شورای دانش‌آموزی در	آبان ماه	-	-	شوندی و نوع پرور

معاون فرهنگی فائزه زمانی و حاتمی معاون پژوهشی				خصوص نقش انجمنها توسط معاونان فرهنگی - ابلاغ شرح وظایف هر انجمن به اعضای شورا - تشکیل انجمن های (دینی، فرهنگی، ورزشی، علمی، قرآن و نماز و ....) در شورای دانش آموزی و جذب دانش آموزان داوطلب توسط مسئول هر انجمن - برگزاری جلسه معارفه انجمن های پژوهشی - انتخاب انجمن پژوهشی توسط دانش آموزان	انجمن	هر انجمن ۱ امتیاز ( تا ۴ امتیاز)		
شوندی و نوع پرور معاون فرهنگی	-	-	آبان ماه	- فراخوان ثبت نام برای هر یک از تشکلهای طبق شیوه نامه های مربوطه - تشکیل تشکلهای بسیج- پیشتازان- انجمن اسلامی - تشکل مذهبی ( هیأت مذهبی )	۸ مورد	۸ مورد	تشکیل تشکلهای دانش آموزی هر مورد ۰/۵ امتیاز ( تا ۴ امتیاز)	
شوندی و نوع پرور معاون فرهنگی معاونین آموزشی: مرآتی-حیدرپور افشار-پورباقرانی زمانی و حاتمی معاون پژوهشی	-	-	طبق تقویم شورا	- ارائه مصوبات شورای دانش آموزان توسط رئیس شورا در شورای مدرسه و در صورت امکان تصویب مصوبات قابل اجرای شورای دانش آموزی در شورای مدرسه	۸ مورد	۸ مورد	تصمیمات قابل اجرا توسط شورای دانش آموزی در برنامه های مدرسه هر مورد ۰/۵ امتیاز ( تا ۴ امتیاز)	
شوندی و نوع پرور معاون فرهنگی حیدرپور معاون پایه افشار معاون پایه زمانی و حاتمی معاون پژوهشی	حق ثبت	۳۸۰ میلیون ریال  ۱۷۰ میلیون ریال	مهر تا خرداد اردیبهشت ماه اسفندماه فروردین ماه	- اجرای مراسم مذهبی و ملی با مشارکت دانش آموزان - اجرای طرح مدام - برنامه ریزی و اجرای بخش هایی از نمایشگاه سالانه ی مدرسه ( کارگاه علوم ) - مشارکت در برگزاری مسابقات ربانیک میان مدرسه ای	۱۰۰٪	۱۰۰٪	مشارکت ۱۰۰٪ دانش آموزان در مدیریت اجرای یکی از فعالیت های مدرسه ( تا ۹ امتیاز)	<b>بهره گیری از مشارکت دانش آموزان در اداره ی مدرسه و انجام پژوهشی (سقف امتیاز ۲۰)</b>
معاون فرهنگی مرآتی معاون آموزشی زمانی و حاتمی معاون پژوهشی	-	-	مهر تا خرداد	- اطلاع رسانی و ترغیب دانش آموزان جهت شرکت در جشنواره ها و مسابقات و ... - تمهید مقدمات لازم جهت شرکت در جشنواره ها از جمله : برگزاری کلاسهای علمی، فرهنگی، پژوهشی و هنری، و هدایت دانش آموزان به انجام فعالیت در سطح قابل ارائه در مجامع بالاتر - ارزیابی و داوری طرح های دانش آموزان در سطح مدرسه متناسب با معیارهای قابل قبول - همراهی دانش آموزان در جشنواره ها و مسابقات - اختصاص زمان برای دانش آموزانی که قصد	۱۰۰٪	۱۰۰٪	شرکت ۱۰۰٪ دانش آموزان در جشنواره ها، مسابقات علمی پژوهشی، فرهنگی و هنری و ... ( تا ۹ امتیاز)	

				شرکت در مسابقات و جشنواره ها را دارند و هدایت آن ها - جذب همکاری کارکنان و دبیران آموزشی مدرسه با دانش آموزان شرکت کننده در مسابقات و جشنواره ها					
حیدرپور معاون پایه افشار معاون پایه شوند معاون فرهنگی ؟ (رئیس شورای دانش آموزی)	-	-	مهرماه آبان ماه	- تبیین و آگاهی بخشی از اهداف میثاق نامه در صبحگاه - اختصاص زنگ انشا و نگارش به نوشتن میثاق نامه - جمع بندی و تدوین نسخه نهایی میثاق نامه در شورای دانش آموزانی	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	مشارکت ۱۰۰٪ دانش آموزان در تدوین میثاق نامه (تا ۲ امتیاز)		
شوندی و نوع پرور معاون فرهنگی مرآتی معاون آموزشی زمانی و حاتمی معاون پژوهشی	حق ثبت	۲۱۵ میلیون ریال	۸/۱۳ ۱۱/۲۱	اهدای جوایز و تقدیرنامه به برترینها در مناسبتهای مختلف در حضور دانش آموزان و اولیا	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	تقدیر از ۱۰۰٪ ذی نفعان در حضور دانش آموزان و اولیا (تا ۳ امتیاز)	<b>حضور موفق در عرصه های مختلف و ایجاد سازوکارهای تشویقی (سقف امتیاز ۱۲)</b>	۳
معظمی معاون فناوری شیخ محمدی مسئول نشریه مطمئنیان معاون اجرایی	-	-	پس از کسب هر موفقیت	- انتشار موفقیتها در تارنمای مدرسه و فصلنامه میان خط - ارائه موفقیتها به مسئول روابط عمومی اداره منطقه ۱۳ جهت درج در تارنمای منطقه	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	انعکاس ۱۰۰٪ موفقیت ذی نفعان در نشریات مدرسه ای . منطقه ای یا محلی و تارنمای مدرسه ، منطقه و.... (تا ۳ امتیاز)		
مرآتی معاون آموزشی زمانی و حاتمی معاون پژوهشی	-	-	۹۷/۱۰ ۹۷/۱۱ ۹۸/۲ ۹۸/۳	- ارائه موفقیتها توسط دانش آموزان موفق در جلسات انجمن اولیا و مربیان ، شورای دبیران و شورای دانش آموزی و مناسبتهای مختلف	۳ فرصت	۳ فرصت	ایجاد فرصت انتقال تجربه موفق در جمع اولیاء ، کارکنان و دانش آموزان ( هر فرصت برای هریک از گروه های هدف ۱ امتیاز (تا ۶ امتیاز)		
			امتیاز وضع مورد انتظار		امتیاز وضع موجود		۵۳	جمع امتیاز نمونه برگ	

۱- دانش آموزان موفق: منظور آن دسته دانش آموزانی هستند که در زمینه خاصی پیشرفت قابل ملاحظه ای داشته و یا حائز رتبه شده و یا موفق به انجام فعالیت خاصی در داخل یا خارج از مدرسه شده اند.