

نمون برگ ۹

برنامه عملیاتی بر اساس مدل تعالی مدیریت مدرسه

استان: تهران	منطقه: ۱۳	دوره‌ی تحصیلی: دوره دوم متوسطه	نام مدرسه: دبیرستان فرزنانگان ۴	نام مدیر: اعظم پشمینه	سال تحصیلی: ۹۶-۹۷
<p>محور توسعه‌ی فعالیت‌های پرورشی و فرهنگی: مدارس متعالی به منظور غنی‌سازی برنامه‌های پرورشی و فرهنگی و تعمیق یادگیری در دانش‌آموزان، فعالیت‌های پرورشی و فرهنگی را با توجه به نیازها، استعدادها و علائق دانش‌آموزان پیش‌بینی و اجرا نموده تا ضمن ایجاد فرصت‌هایی برای کسب تجربه دانش‌آموزان در درون و بیرون مدرسه، محیط آموزشی را به محیطی پرنشاط، پویا و تعالی بخش تبدیل نمایند.</p>					

ردیف	راهبرد (معیار)	وضع مطلوب (زیر معیار در بالاترین حد استاندارد)	وضع موجود (خودار (زیایی)	وضع مورد انتظار	اقدامات	زمان اجرا	اعتبار مورد نیاز به ریال	محل تأمین اعتبار	مسئول پیگیری	
۱	زمینه سازی برای اجرای کیفی فعالیت‌های پرورشی و فرهنگی (سقف امتیاز ۲۶)	شناسایی نیازها و علایق دانش‌آموزان(در زمینه‌های فرهنگی، هنری، قرآن و عترت)	۱۰۰٪ دانش‌آموزان (تا ۴ امتیاز)	۱۰۰٪	- تهیه فرم نیازسنجی از تمامی دانش‌آموزان	هفته اول مهر ۹۶	-	-	فتاحی شوندی	
			هر زمینه ۱ امتیاز (تا ۳ امتیاز)	۱۰۰٪	- تجزیه و تحلیل نتایج نیازسنجی ها - شناسایی علاقه مندی دانش‌آموزان در زمینه های فرهنگی، هنری، مسابقات و تشکل ها و اردوها - تشکیل بانک اطلاعاتی از فرمهای تکمیل شده دانش‌آموزان	هفته اول مهر ۹۶	-	-	فتاحی شوندی معظمی	
		اولویت بندی و طبقه بندی ۱۰۰٪ نیازهای دانش‌آموزان (تا ۲ امتیاز)	۱۰۰٪	- تهیه گزارش از بانک اطلاعاتی اولویت ها بر اساس علایق هنری - فرهنگی و مذهبی دانش‌آموزان - تهیه لیست اولویتها به صورت مکتوب	هفته اول مهر ۹۶	-	-	-	معظمی فتاحی شوندی	
		اطلاع رسانی در خصوص برنامه‌های پرورشی و فرهنگی مدرسه (بروشور، cd و ...)	۱۰۰٪ کارکنان (تا ۱ امتیاز)	۱۰۰٪	- نصب تراکت در دفتر دبیران و برد واحد فرهنگی - کانال تلگرامی همکاران	طبق تقویم اجرایی	-	-	-	فتاحی شوندی
			۱۰۰٪ اولیاء (تا ۱ امتیاز)	۱۰۰٪	- درج در تقویم اجرایی - نشر در تارنما - کانال تلگرامی مجتمع - آرایه بروشور و دعوتنامه	طبق تقویم اجرایی	-	-	-	فتاحی شوندی
		فضا سازی فعالیت‌های پرورشی و فرهنگی مدرسه: شعار نویسی، نصب پرچم و ... (هر مورد ۰/۵ امتیاز (تا ۳ امتیاز)	۱۰۰٪ دانش‌آموزان (تا ۲ امتیاز)	۱۰۰٪	- اطلاع رسانی در صبحگاه - نصب در تابلو راهرو - کانال تلگرامی مجتمع - آرایه بروشور و تراکت فراخوان	طبق تقویم اجرایی	-	-	-	فتاحی شوندی
				۱۰۰٪	- تهیه تابلوهای واحد فرهنگی و نصب در راهروها - اختصاص دیوارهای مدرسه جهت تبلیغات فرهنگی - تهیه و تنظیم مطالب ملی - مذهبی به مناسبت‌های مختلف	طبق تقویم اجرایی	-	-	-	فتاحی شوندی

				و آرشبو آنها - تهیه بنرها ، بروشورها و عکسهای مختلف به مناسبتهای مختلف - تهیه ماکتها و سمبلهای ملی - مذهبی و قرار دادن آنها در معرض دید دانش آموزان - نمایش عکس از مراسم و نماهای مختلف مدرسه در پروتال آموزشگاه					
پالیزوانی خدابنده لو	-	-	۷/۱۵	- تهیه نرم افزار به شکل سیستماتیک(پارس آذرخش)و ثبت منابع موجود در کتابخانه - لیست کتابهای گروه سنی دانش آموزان - به روز رسانی و تهیه کتاب های جدید - تخصیص منابع مالی و تصویب در شورای مالی جهت خرید کتاب و ملزومات کتابخانه	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰ تجهیزات متناسب با سن دانش آموزان (تا ۲ امتیاز)	برخورداری از تجهیزات کتابخانه متناسب با :	
پالیزوانی خدابنده لو	-	-	شهریور ماه	- فراخوان ثبت نام و صدور کارت عضویت به شکل سیستماتیک - ایجاد تناسب تعداد هر عنوان کتاب با تعداد دانش آموزان - تهیه میزهای کتابخانه مناسب و متناسب با فضای فیزیکی کتابخانه	%۷۰	%۶۰	%۱۰۰ تجهیزات متناسب با تعداد دانش آموزان (تا ۲ امتیاز)		
پالیزوانی خدابنده لو	-	-	مهرماه	- تعداد ۶۲۵۶ عنوان و به تعداد ۸۸۷۷ عنوان با شمارش نسخ در طول سال متغیر می باشد. - تهیه لیست کتب درخواستی با مشورت دبیران و با توجه به نیاز کاربران	%۱۰۰	%۱۰۰	تنوع %۱۰۰ کتاب ها و منابع آموزشی (تا ۲ امتیاز)		
فتاحی شوندی	-	-	شهریور ماه	-تجهیز و بازسازی نمازخانه بر اساس تعداد دانش آموزان	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰ از تجهیزات نمازخانه متناسب با تعداد دانش آموزان(تا ۲ امتیاز)	برخورداری از تجهیزات متناسب با تعداد دانش آموزان (تا ۲ امتیاز)	
فتاحی شوندی	-	-	طبق دستورالعمل	- شناسایی و معرفی مراکز (باشگاه زینبیه ،دارالقرآن حراء، اردوگاه شهید فهمیده ، سازمان دانش آموزی، کانون تربیتی کوثر)	%۱۰۰	%۱۰۰	معرفی مراکز برون مدرسه‌ای جهت گذران اوقات فراغت مثل کانون‌ها ،دارالقرآن-ها،اردوگاه‌ها ، موزه ها و.. به دانش آموزان. (هر مورد ۰/۵ امتیاز تا ۲/۲ امتیاز)		
فتاحی شوندی	-	-	طبق دستورالعمل و شیوه نامه های ارسالی از استان تهران و اداره کل استعداد درخشان	- اطلاع رسانی جشنواره و مسابقات پرورشی و فرهنگی به دانش آموزان - فراخوان مشارکت دانش آموزان در جشنواره و مسابقات پرورشی و فرهنگی به دانش آموزان - برگزاری مسابقات احکام، حفظ قرآن ، تلاوت ، ورزش ، کتابخوانی، عکاسی، مشاعره ، داستان نویسی ، مقاله نویسی، آشپزی	بیش از ۳ مورد	بیش از ۳ مورد	برگزاری جشنواره و مسابقات پرورشی و فرهنگی (قرآن و معارف) میان دانش آموزان (هر مورد ۱ امتیاز تا ۳ امتیاز)	اجرای فعالیتهای پرورشی و فرهنگی (سقف امتیاز ۳۸)	۲

فتاحی شوندی	-	-	طبق دستورالعمل و شیوه نامه های ارسالی از استان تهران و اداره کل استعداد درخشان	- اطلاع رسانی جشنواره و مسابقات پرورشی و فرهنگی به کارکنان - فراخوان مشارکت کارکنان در جشنواره و مسابقات پرورشی و فرهنگی به دانش آموزان	بیش از ۲ مورد	بیش از ۲ مورد	میان کارکنان (هر مورد ۱ امتیاز (تا ۲ امتیاز)		
فتاحی شوندی	مشارکت	براساس هزینه های مربوط به هر اردو	طبق تقویم اجرایی	- تهیه لیست اردوهای پیشنهادی بر اساس ساحت های تربیتی - اعلام لیست اردوها به دانش آموزان و نظرسنجی از آنان - بررسی نتایج نظرسنجی و تهیه لیست اردوها - برنامه ریزی اردوهای استانی و برون استانی - دریافت مجوز (کاشان، قم، کردان، راهیان نور، یزد) - پیش بینی ۳ اردو در سال	%۱۰۰	%۱۰۰	به ازای هر اردو ۱ امتیاز (تا ۳ امتیاز)	برگزاری اردو، بازدید و....	
فتاحی شوندی	مشارکت	براساس هزینه های مربوط به هر اردو	طبق تقویم اجرایی	- اطلاع رسانی زمان اردو - تشویق دانش آموزان به شرکت در اردوها - تهیه برنامه های متنوع و جذاب فرهنگی و پژوهشی در اردوها	%۹۰	%۷۰	حضور و مشارکت %۱۰۰ دانش آموزان (تا ۴ امتیاز)		
فتاحی شوندی	-	-	تیر ماه زمان تدوین برنامه	اندراج ۲۰ دقیقه زنگ نماز در متن برنامه هفتگی	%۱۰۰	%۱۰۰	لحاظ نمودن زنگ نماز در متن برنامه ی ۱۰۰٪ روزهای مدرسه (تا ۲ امتیاز)		
فتاحی شوندی	-	-	هر روز	- دعوت از امام جماعت - تمهید مقدمات لازم جهت اقامه مستمر نماز جماعت	%۱۰۰	%۱۰۰	برگزاری نماز جماعت به صورت مستمر در ۱۰۰٪ روزهای مدرسه (تا ۴ امتیاز)		
فتاحی شوندی	-	-	شهریور مهر آبان	- تأکید مدیریت محترم در جلسات شورای مدرسه و دبیران به این مهم - تشویق کارکنان به حضور حداکثری در نماز جماعت	%۵۰	%۴۰	شرکت ۱۰۰٪ کارکنان (تا ۴ امتیاز)	شرکت مدیر، معاونین ، معلمان و دانش آموزان در نماز جماعت	
فتاحی شوندی	-	-	طبق تقویم اجرایی	- آموزش و دعوت از سخنران مجرب جهت تبیین نقش نماز جماعت در ابعاد تربیتی - تشویق دانش آموزان به حضور حداکثری در نماز جماعت	%۶۰	%۵۰	شرکت ۱۰۰٪ دانش آموزان (تا ۴ امتیاز)		
فتاحی شوندی اقبال افتخاری	-	-	مهرماه در طی سال تحصیلی	- تبیین اهداف مراسم آغازین برای دانش آموزان (صبحگاه) - اجرای گروهی برنامه ها نظیر : سرود ملی ، ورزش صبحگاهی ، نیایش - برگزاری برنامه های متنوع نظیر مسابقات و ایام ..	%۱۰۰	%۱۰۰	برگزاری مراسم آغازین با کیفیت ، متنوع و شاد توسط ۱۰۰٪ دانش آموزان، (قرائت قرآن مجید، سرود جمهوری اسلامی ایران، نیایش ، نرمش صبحگاهی بر اساس دستورالعمل مربوطه (تا ۴ امتیاز)		

				توسط گروه منتخب، معرفی کتاب و .. توسط دانش آموزان و اجرای پانتومیم، سرود، تئاتر و... - اهدای جوایز به فعالان فرهنگی					
پالیزوانی خدابنده لو	-	-	۹۶/۵/۴ مهرماه در طی سال تحصیلی	- معرفی کتابخانه و امکانات موجود در روز اول ورود دانش آموزان - فراخوان عضویت دانش آموزان در کتابخانه - امکان حضور دانش آموزان در کتابخانه در تمام روزهای هفته - حضور کتابدار متخصص برای هدایت دانش آموزان در استفاده از کتب و رسانه های آموزشی	%۱۰۰	%۱۰۰	استفاده از کتاب و رسانه های آموزشی و تربیتی موجود در کتابخانه توسط %۱۰۰ دانش آموزان (تا ۸ امتیاز)		
جعفری قربانی پارسا ساسانی بساکي نظري زمانی حیدرپور	حق ثبت	۳۰ میلیون ریال	۹۶/۱۲/۲۵ ۹۷/۱/۲۸ ۹/۱۴ ۹۶/۱۲/۳ ۹۶/۱۲/۱۰	- برگزاری جلسات مشاوره گروهی آشنایی با رشته های دانشگاهی برای دانش آموزان پایه دهم و یازدهم - دعوت از دانش آموختگان مدرسه و برگزاری جلسه بحث و گفتگو (به مناسبت روز دانشجو) - برگزاری کارسوق کارآفرینی برای پایه یازدهم	%۱۰۰	%۱۰۰	راهنمایی و مشاوره تحصیلی - شغلی و سازگاری متناسب با دوره های تحصیلی به %۱۰۰ دانش آموزان (تا ۴ امتیاز)		
افشار حیدرپور پوربافرانی رشیدی	-	-	مهر آبان آذر بهمن	- شناسایی دانش آموزان در معرض آسیب توسط دبیران و کارکنان و معرفی آنان به مشاوران بالینی مدرسه - برگزاری جلسات مشاوره فردی برای اولیاء و دانش آموزان شناسایی شده توسط روانشناس بالینی مجرب	%۱۰۰	%۱۰۰	شناسایی %۱۰۰ دانش آموزان در معرض ناهنجاری های سازشی ، اخلاقی و ... (تا ۳ امتیاز)		
رشیدی	-	-	پس از شناسایی	-ارجاع دانش آموزان شناسایی شده در صورت لزوم به مراجع ذی صلاح	%۱۰۰	%۱۰۰	ارجاع %۱۰۰ دانش آموزان در معرض ناهنجاری های سازشی ، اخلاقی و .. به هسته های مشاوره مناطق (تا ۳ امتیاز)		
جعفری قربانی پارسا ساسانی بساکي نظري	-	-	مهرماه ماهانه	-تمهید مقدمات لازم جهت تشکیل پرونده مشاوره ای از جمله تهیه فرم تکمیل مشخصات، دفاتر ثبت مشاوره های فردی و گروهی - تنظیم تقویم مشاوره فردی برای تمام دانش آموزان	%۱۰۰	%۱۰۰	تشکیل پرونده مشاوره ای برای %۱۰۰ دانش آموزان (تا ۳ امتیاز)		
			امتیاز وضع مطلوب				امتیاز وضع موجود	۷۷	جمع امتیاز نمونه برگ