

برنامه عملیاتی براساس مدل تعالی مدیریت مدرسه

نمون برگ ۸

استان: تهران	منطقه: ۱۳	دوره‌ی تحصیلی: دوم متوسطه	نام مدرسه: دبیرستان فرزنانگان ۴	نام مدیر: اعظم پشمینه	سال تحصیلی: ۹۷-۹۶
محور ارتقای سلامت، تربیت بدنی، پیشگیری و ایمنی: در مدارس متعالی فضای شاداب و شرایط ایمن و بهداشتی به‌عنوان بستر مناسبی برای پرورش و شکوفایی استعدادهای دانش‌آموزان مورد توجه قرار می‌گیرد.					

ردیف	راهبرد (معیار)	وضع مطلوب (زیر معیار در بالاترین حد استاندارد)	وضع موجود (خودارزیابی)	وضع مورد انتظار	اقدامات	زمان اجرا	اعتبار مورد نیاز به ریال	محل تأمین اعتبار	مسئول پیگیری	
۱	ارتقای بهداشت عمومی مدرسه (سقف امتیاز ۱۵)	مجهز بودن مدرسه به ۱۰۰٪ ملزومات بهداشتی موردنیاز (صابون مایع، سطل زباله، وسایل نظافت و) (تا ۲ امتیاز)	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	- تهیه چک لیست ملزومات بهداشتی و بررسی و کنترل ماهانه - تهیه ملزومات بر اساس چک لیست	۹۶/۶/۳۰	-	-	حدیدی	
		رعایت بهداشت کامل ۱۰۰درصدی در مدرسه (کلاس‌ها، راهروها، حیاط، در و پنجره‌ها، آبخوری‌ها، سرویس‌های بهداشتی و تفکیک آبخوری‌ها از سرویس‌های بهداشتی، پایگاه تغذیه سالم و...) (تا ۳ امتیاز)	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	- برگزاری جلسه توجیهی جهت تقسیم وظایف بین همکاران مسئول سلامت - کنترل مستمر بهداشت کلاس‌ها، راهروها، حیاط، آبخوری و سرویس بهداشتی و در و پنجره‌ها - تفکیک آبخوری از فضای سرویس بهداشتی - کنترل مستمر پایگاه تغذیه سالم از نظر سلامت و بهداشت	روزانه مردادماه	۱۷۰۰۰۰۰۰	محل ثبت	حدیدی	
		انجام معاینات بهداشتی و پزشکی ۱۰۰٪ دانش‌آموزان (تا ۲ امتیاز)	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	- دعوت از اولیاء پزشک برای انجام معاینات پزشکی دانش‌آموزان و برگزاری کارسوق پزشکی - تکمیل پرونده سلامت برای دانش‌آموزان	مهرماه	۹۶/۷/۲۶	-	-	افشار
		۱۰۰٪ مواد غذایی مجاز، بهداشتی، استاندارد و غنی شده ^۱ ، عرضه شده در مدرسه مطابق با دستورالعمل پایگاه تغذیه سالم (تا ۲ امتیاز)	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	- تهیه لیست از مواد غذایی استاندارد طبق دستورالعمل پایگاه تغذیه سالم و نصب آن در پایگاه تغذیه سالم - عرضه روزانه مواد غذایی طبق لیست - کنترل سلامت مواد غذایی توسط معاونان	در طول سال تحصیلی	-	-	-	ف-فتاحی افشار
		آموزش و انعکاس توصیه‌های بهداشتی و تغذیه‌ای در خصوص استفاده از مواد غذایی سالم و غنی شده متناسب با سن و جنس به ۱۰۰٪ دانش‌آموزان (جلسات عمومی، صبحگاه، تابلوهای بهداشتی)	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	برگزاری جلسه آموزشی بهداشتی و تغذیه‌ای برای کارکنان، اولیا و دانش‌آموزان	در طول سال	-	-	-	ف-فتاحی افشار

^۱ - مواد غذایی که دارای ترکیباتی نظیر ویتامین D، آهن، ریزمغذی‌ها، جهت تأمین نیازهای غذایی ویژه‌ی دانش‌آموزان می‌باشد

شوندی			تحصیلی	برگزاری طرح صبحانه سالم - ارائه بروشور آموزشی در زمینه تغذیه سالم و توصیه های بهداشتی - اختصاص تابلو اعلانات ویژه بهداشت و سلامت			مدرسه ، بروشور و... (تا ۲ امتیاز)	
افشار ف. فتاحی	-	-	مهر	- تهیه کارت سلامت برای کارکنان - کنترل بهداشت کارکنان - تهیه لباس برای کارکنان خدماتی - تشکیل جلسه آموزش بهداشت توسط یکی از اولیاء متخصص	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ کارکنان (تا ۲ امتیاز)	رعایت بهداشت فردی و اجتماعی توسط :
افشار ف. فتاحی	-	-	۷/۷ ۸/۱۱ ۹/۱۱	- برگزاری جلسات آموزشی بهداشت فردی - تهیه و ارائه بروشور آموزشی در زمینه رعایت بهداشت با کمک یکی از اولیاء پزشک	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ دانش آموزان تا ۲ امتیاز	
حدیدی علیپور	-	-	آخر هر ماه	- تهیه چک لیست کنترل مرتب شرایط ایمنی مدرسه بر طبق استاندارد ها - کنترل مداوم جعبه کمک های اولیه و کپسول آتش نشانی ، سیم کشی ها، پریش ها، رابط های ایمن و وسایل گرمایشی و سرمایشی	% ۱۰۰	% ۱۰۰	رعایت استاندارد و ۱۰۰٪ نکات ایمنی در مدرسه (وجود جعبه کمک- های اولیه، کپسول آتش نشانی، سیم کشی استاندارد، پریش و رابط- های ایمن و وسایل گرمایشی و سرمایشی) (تا ۴ امتیاز)	
مسعودی محرابیان کیلانی دربندی	-	-	۶/۱۵ ۹۶/۶ ۹۶/۴ روزانه	- تهیه چک لیست ملزومات ایمنی متناسب با هر یک از آزمایشگاه ها رفع نواقص موجود - شارژ کپسول آتش نشانی - تجهیز امکانات ایمنی - کنترل مستمر به لحاظ ایمنی فضا و تجهیزات	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ ایمنی فضا و تجهیزات آزمایشگاهی (تا ۲ امتیاز)	
زمانی شیخ محمدی حدیدی	-	-	۶/۱۵ ۹۶/۶ ۹۶/۴ روزانه	- تهیه چک لیست ملزومات ایمنی متناسب با هر یک از کارگاه ها رفع نواقص موجود - شارژ کپسول آتش نشانی - تجهیز امکانات ایمنی - کنترل مستمر به لحاظ ایمنی فضا و تجهیزات	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ ایمنی فضا و تجهیزات کارگاهی (۲ امتیاز)	استاندارد بودن و ایمنی فضا و تجهیزات :
افتخاری اقبالی	-	-	۶/۱۵ ۹۶/۶ ۹۶/۴ روزانه	- تهیه چک لیست ملزومات ایمنی متناسب سالن ورزشی رفع نواقص موجود - شارژ کپسول آتش نشانی - تجهیز امکانات ایمنی - کنترل مستمر به لحاظ ایمنی فضا و تجهیزات	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ ایمنی فضا و تجهیزات ورزشی (تا ۲ امتیاز)	
حدیدی علیپور	-	-	ماهانه	تهیه چک لیست و کنترل ساختمان مدرسه از جهت ایمنی و اقدام جهت سنجش نواقص پس از شناسایی	% ۱۰۰	% ۱۰۰	ایمنی ۱۰۰٪ ساختمان مدرسه (حفاظ ایمنی برای پله ها و پنجره ها ، آسفالت حیاط و...) (تا ۳ امتیاز)	
حدیدی	-	-	ماهانه	- تهیه وسایل و ابزار از مکانهای استاندارد و مورد تایید وزارت آپ - کنترل وسایل و ابزار آموزشی به لحاظ ایمنی	% ۱۰۰	% ۱۰۰	استاندارد و ایمن بودن ۱۰۰٪ وسایل و ابزار آموزشی (نیمکت ، تخته و... تا ۳ امتیاز)	
حدیدی	-	-	تیرماه ۹۶	- تهیه فرم استانداردهای فضای مدرسه و مشاوره با مسئولان	% ۱۰۰	% ۱۰۰	آماده بودن ۱۰۰٪ فضای فیزیکی ، منابع ، امکانات مدرسه برای مقابله با	

فراهم سازی
شرایط ایمن در
مدرسه (سقف
امتیاز ۱۹)

				آتش نشانی			حوادث غیرمترقبه و شرایط بحرانی (تا ۳ امتیاز)		
				- شناسایی فضاهای آسیب پذیر					
حدیدی	حق ثبت	۵۰ میلیون ریال	شهریور آذر	- ایباری و رسیدگی به فضاهای سبز مدرسه -درختکاری و گلکاری در فضای مدرسه -تهیه گلدان برای فضاهای داخلی ساختمان	% ۱۰۰	% ۱۰۰	برخوردار از فضای سبز و شاداب (متناسب با وسعت مدرسه و تعداد دانش آموزان در حیاط، راهرو و کلاس ها) (تا ۳ امتیاز)		زیبا سازی و نشاط فضای فیزیکی مدرسه (سقف امتیاز ۹)
حدیدی	حق ثبت	۱۰۰ میلیون ریال	تیرماه ۹۶	تهیه پرده مناسب برای کلاس ها و نمازخانه	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ پرده کلاس ها و نماز خانه (تا ۲ امتیاز)	استفاده از رنگ های مناسب و شاد برای:	
حدیدی صحرائی	حق ثبت	۶ میلیون ریال	تیر ۹۶	نقاشی و زیبا سازی دیوار های قسمت شرقی -نقاشی طرح های لوگو های دانش آموزان بر روی دیوار بیرونی مدرسه	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ درها و دیوارهای داخلی بیرونی مدرسه (تا ۲ امتیاز)		
حدیدی شوندی	-	-	روزانه	اهتمام در آراستگی فضا -نصب تابلوها، پوسترها و تراکت های اطلاع رسانی و نقاشی روی دیوارها، و....	% ۱۰۰	% ۱۰۰	رعایت نظم درنصب ۱۰۰٪ تابلوها، پوسترها و تراکت های اطلاع رسانی (تا ۲ امتیاز) .		
رشیدی	حق ثبت	۱۰ میلیون ریال	۹۶/۹/۳ بهمن ماه	-برگزاری جلسه ویژه آسیب های اجتماعی توسط کارکنان -آموزش مهارت های خودمراقبتی در زمینه آسیب های اجتماعی - آموزش کلاس به کلاس دانش آموزان توسط مشاوران - تهیه پرورشورو cd اعتیاد	% ۱۰۰	% ۱۰۰	آموزش مهارت خودمراقبتی به ۱۰۰٪ دانش آموزان (در زمینه آسیب های اجتماعی و رفتارهای پرخطر مانند گرایش به دخانیات، انواع مواد مخدر، خشونت و بیماری های نوپدید و...) (تا ۴ امتیاز)		پیشگیری از آسیب های اجتماعی در مدرسه (سقف امتیاز ۱۶)
رشیدی	حق ثبت	۱۰۰۰۰۰۰۰ ریال	از مهرماه	- رصد مراجعین به واحد مشاوره و دریافت اطلاعات از کارکنان ، اولیا و دانش آموزان - تکمیل پرسشنامه شماره ۱ پرونده مشاوره ای - اجرای تستهای تشخیصی در صورت نیاز	% ۱۰۰	% ۱۰۰	رصد وضعیت خطرپذیری ۱۰۰٪ دانش آموزان مطابق با دستورالعمل مربوطه (تا ۳ امتیاز)		
علیپور حدیدی	حق ثبت	۶۰ میلیون ریال	تیرماه	- شناسایی نقاط کور و پرخطر مدرسه - نصب دوربین در نقاط کور و مکانهای پر خطر - نصب حفاظ در مکانهای دروازه دسترس	% ۱۰۰	% ۱۰۰	اجرای برنامه های پیش گیرانه (کاهش ۱۰۰٪ عوامل مخاطره آمیز درون و پیرامون مدرسه نظیر فضای کور و بی دفاع داخل مدرسه ، محل تجمع افر بزهکار و فروشگاه های عرضه مواد دخانیاتی اطراف مدرسه) مطابق با دستورالعمل مربوطه (تا ۳ امتیاز)		
رشیدی	-	-	از مهرماه	- ثبت و دریافت مشاهدات و نظرات دبیران و کارکنان در مورد رفتارهای پر خطر دانش آموزان -شناسایی دانش آموزان	۱۰۰	% ۱۰۰	شناسایی ۱۰۰٪ دانش آموزان پرخطر (تا ۳ امتیاز)		
رشیدی	-	-	از مهرماه	- ارجاع به کلینیک مشاوره - ارجاع به روانپزشک (درصورت لزوم) - پیگیری مراحل درمان دانش آموز از طریق دانش آموز و اولیاء - حمایت روانی از دانش آموز (مصاحبه با کادر مدرسه و دانش آموز)	تعداد بیار محدود	تعداد بسیار محدود و اندک بوده است	باز توانی ۱۰۰٪ دانش آموزان پر خطر (انجام مداخله مختصر و آموزشی، روانی و اجتماعی ویژه دانش آموزان در معرض خطر) مطابق با دستورالعمل مربوطه (تا ۳ امتیاز)		

۳

۴

<p>توسعه‌ی تربیت بدنی و فعالیت‌های ورزشی در مدرسه (سقف امتیاز ۱۸)</p>	آموزش مفاهیم راست قامتیبه ۱۰۰٪ دانش آموزان در مدرسه از قبیل نحوه‌ی صحیح نشستن، راه رفتن، دویدن و سایر موارد(تا ۳ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	<p>– عقد تفاهم نامه عملیاتی با کارشناس بهداشت و سلامت منطقه در زمینه ساختار قامتی</p> <p>– بررسی کلیه دانش آموزان به لحاظ ساختار قامتی</p> <p>–آموزش نحوه صحیح نشستن ، راه رفتن ، دویدن و ...</p> <p>– نصب پوستر راست قامتی</p>	مهر	-	-	اقبال افتخاری
	شناسایی ۱۰۰٪ دانش آموزان دارای ناهنجاری‌های اسکلتی و قامتی(تا ۳ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	<p>– تهیه لیست دانش آموزان دارای ناهنجاری اسکلتی و قامتی</p> <p>– اطلاع رسانی به اولیا</p>	مهر	-	-	اقبال افتخاری
	ارجاع ۱۰۰٪ دانش آموزان دارای ناهنجاری های اسکلتی و قامتی به کانون‌های حرکات اصلاحی(تا ۳ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	همه‌انگهی با خانواده ها و ارجاع دانش آموزان به کانون‌های حرکات اصلاحی	مهر	-	-	اقبال افتخاری
	خط کشی ۱۰۰٪ زمین‌های ورزشی و حیاط پویا ((۳ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	<p>– تشکیل گروه ورزش با عنوان حیاط پویا در میان دانش آموزان</p> <p>– بازسازی طرح حیاط پویا توسط این گروه</p> <p>– بازسازی خط کشی های سال گذشته توسط نیروی متخصص</p>	تیر ۹۶	۱۰ میلیون ریال	حق ثبت	اقبال افتخاری
	اجرای المپیادهای ورزشی درون مدرسه‌ای در چهارچوب دستورالعمل‌های ابلاغی	۱۰۰٪ المپیادها (تا ۳ امتیاز)	۱۰۰٪	<p>– عقد تفاهم نامه تربیت بدنی با کارشناس مربوطه در منطقه ۱۳</p> <p>جهت المپیادهای درون مدرسه ای ، طرح قهرمان مدرسه ، اعزام تیمها به مسابقات و ...</p>	آذر	۵۰ میلیون ریال	حق ثبت	اقبال افتخاری
	۱۰۰٪ دانش آموزان (تا ۳ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	<p>– شناسایی دانش آموزان مستعد</p> <p>– برگزاری جلسات توجیهی برای آنان</p> <p>– برگزاری جلسات تمرینی</p>	آذر	۵۰ میلیون ریال	حق ثبت	اقبال افتخاری
جمع امتیاز نمونه برگ		۷۷		امتیاز وضع موجود	امتیاز وضع مورد انتظار			