

برنامه‌ی عملیاتی مدرسه بر اساس مدل تعالی مدیریت مدرسه

نمون برگ ۵

استان: تهران	منطقه: ۱۳	دوره‌ی تحصیلی: دوم متوسطه	نام مدرسه: دبیرستان فرزنانگان ۴	نام مدیر: اعظم پشمینه	سال تحصیلی: ۹۷-۹۶
<p>محور توسعه‌ی مشارکت اولیا و نهادهای اجتماعی در امور مدرسه: مدارس متعالی با ایجاد زمینه‌های لازم و ظرفیت‌سازی مطلوب تلاش می‌نمایند با مشارکت، هماهنگی و هم‌فکری مربیان، اولیا و نهادهای اجتماعی زمینه‌های تربیت و رشد فکری و اخلاقی دانش‌آموزانو تقویت و ارتقای دانش تربیتی والدین را نیز فراهم نمایند.</p>					

ردیف	راهبرد (معیار)	وضع مطلوب (زیر معیار در بالاترین حد استاندارد)	وضع موجود (خودار زیایی)	وضع مورد انتظار	اقدامات	زمان اجرا	اعتبار مورد نیاز به ریال	محل تأمین اعتبار	مسئول پیگیری
	فراهم آوردن زمینه‌ی مناسب مشارکت اولیا (سقف امتیاز ۱۳)	تشکیل بانک اطلاعاتی از ظرفیت‌ها و توانمندی‌های ۱۰۰٪ اولیاء (تا ۲ امتیاز)	٪۱۰۰	٪۱۰۰	- تشکیل بانک اطلاعاتی اولیا و تکمیل اطلاعات در جهت شناسایی ظرفیت‌های اولیا در زمینه آموزشی، پژوهشی، فرهنگی، بهداشتی و مالی - ارائه نمون برگ شماره ۱-۳ و جمع بندی کاربرگ - استفاده از اولیای توانمند و علاقه مند در فعالیتهای آموزشگاه	۹۶/۸/۳۰	-	-	مراتی معظمی مسئولین کارگروه های انجمن، آقایان:
		تشکیل و برگزاری ۲ جلسه مجمع عمومی اولیا بر اساس آئین‌نامه (تا ۲ امتیاز)	٪۱۰۰	٪۱۰۰	- تهیه و تنظیم تقویم اجرایی - تهیه دعوتنامه جهت برگزاری مجمع عمومی - ثبت صورت جلسات مجمع - دعوت از اساتید مجرب و ارائه گزارش توسط مدیر و رئیس انجمن	۹۶/۶/۲۰ ۹۶/۹/۲۴ ۹۷/۲/۱۴ ۹۷/۲/۴	۱۰ میلیون ریال	حق ثبت	مرآتی، علیپور و آقای شکوهی
		برگزاری انتخابات انجمن اولیاء و مربیان با حضور ۱۰۰٪ اولیا (تا ۲ امتیاز)	٪۸۰	٪۸۰	- تعیین روز انتخابات در آخرین جلسه انجمن اولیای سال ۹۵ - فراخوان جهت کاندیداتوری انجمن در تارنمای مدرسه - نمایش رزومه منتخبین در تارنما - تهیه بسته انتخابات برای اولیا - ارائه دعوتنامه روز برگزاری مراسم به اولیا - برگزاری مراسم انتخابات طبق تقویم اجرایی	۹۶/۶/۱۰	۵ میلیون ریال	حق ثبت	مرآتی
		تشکیل کمیته‌های تخصصی مربوط به انجمن اولیاء و مربیان (هر کمیته ۰/۵ تا ۲ امتیاز)	٪۱۰۰	٪۱۰۰	- قرائت این نامه کمیته‌های تخصصی در جلسه انجمن اولیا و مربیان - دریافت علاقه مندی اولیای منتخب در کمیته‌ها - ارائه نمون برگ شماره ۲-۳ جهت جذب اعضای کمیته‌های تخصصی توسط انجمن - جمع بندی نمون برگها و تشکیل کارگروه‌های مربوطه طبق تقویم اجرایی	آبان ماه	-	-	مرآتی

مرآتی	حق ثبت	۵ میلیون ریال	مهرماه آذرماه بهمن ماه اردیبهشت	- تنظیم تقویم اجرایی - برگزاری جلسات مدون طبق برنامه - تنظیم صورتجلسات	٪۱۰۰	٪۱۰۰	هر جلسه ۰/۲۵ امتیاز (تا ۱ امتیاز)	برگزاری جلسات دیدار معلمان با اولیا، به منظور هم‌فکری و ارائه راهکارهای عملی جهت کمک به پیشرفت تحصیلی تربیتی دانش‌آموزان	
مرآتی	-	-	مهرماه آذرماه بهمن ماه اردیبهشت	- ارائه موضوع جلسات و تقویم اجرایی و توجیه - ضرورت حضور اولیا در جلسات مربوطه - برگزاری جلسات تخصصی هر رشته در هر پایه	٪۸۰	٪۶۰	حضور ٪۱۰۰ اولیا (تا ۲ امتیاز)		
مرآتی	-	-	مهرماه آذرماه بهمن ماه اردیبهشت	- ارائه تقویم جلسات و هماهنگی با دبیران جهت حضور فعال	٪۱۰۰	٪۱۰۰	توسط ٪۱۰۰ معلمان (تا ۲ امتیاز)		
مرآتی	-	-	در طی سال تحصیلی	شناسایی توان فکری و مهارت های اولیاء با گزارش بانک اطلاعاتی - دریافت نظرات اولیا در جلسات عمومی و آموزش خانواده - انتخاب همیار پژوهشی از میان اولیای علاقمند - بررسی نامه های صندوق پیشنهادها و پاسخگویی به آنها	٪۷۰	٪۴۰	٪۱۰۰ اولیا در ارتقای امور آموزشی (تا ۳ امتیاز)	بهره‌گیری از ظرفیت	استفاده‌ی بهینه از مشارکت اولیا در زمینه‌ها، مختلف (سقف امتیاز ۱۲)
ف. فتاحی	-	-	در طی سال تحصیلی	شناسایی توان فکری و مهارت های اولیاء با گزارش بانک اطلاعاتی - دریافت نظرات اولیا در جلسات عمومی و آموزش خانواده - بررسی نامه های صندوق پیشنهادها و پاسخگویی به آنها	٪۷۰	٪۴۰	٪۱۰۰ اولیا در ارتقای امور فرهنگی و تربیتی (تا ۳ امتیاز)		
افشار	-	-	در طی سال تحصیلی	شناسایی توان فکری و مهارت های اولیاء با گزارش بانک اطلاعاتی - دریافت نظرات اولیا در جلسات عمومی و آموزش خانواده - بررسی نامه های صندوق پیشنهادها و پاسخگویی به آنها	٪۷۰	٪۴۰	٪۱۰۰ اولیا در ارتقای امور بهداشت - سلامت و تربیت بدنی (تا ۳ امتیاز)		
علیپور	-	-	در طی سال تحصیلی	شناسایی توان فکری و مهارت های اولیاء با گزارش بانک اطلاعاتی - دریافت نظرات اولیا در جلسات عمومی و آموزش خانواده - بررسی نامه های صندوق پیشنهادها و پاسخگویی به آنها	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰ اولیا در ارتقای امور مالی (تجهیزات، تعمیرات و...)		

۳	مشارکت اولیاء در تدوین نقشه راهبردی و میثاق نامه (سقف امتیاز ۴)	مشارکت ۱۰۰٪ اولیا در تدوین نقشه راهبردی (تا ۲ امتیاز)	۲۰٪	۲۰٪	مهرماه	-	-	مرآتى احمدى (عضو انجمن)	- دریافت نظرات اعضای محترم انجمن اولیا در تدوین نقشه راهبردی	۲۰٪
		مشارکت ۱۰۰٪ اولیا در تدوین میثاق نامه (تا ۲ امتیاز)	۸۰٪	۹۰٪	۹۶/۸/۱۶ ۹۶/۹/۱۱	-	-	ناصرى (عضو انجمن)	- طرح موضوع در جلسه آموزش خانواده و مجمع عمومی و ارائه برگه پیشنهادی - دریافت برگه های پیشنهادی ، جمع بندی نهایی آن توسط اعضای محترم انجمن	۹۰٪
۴	ارتقای سطح دانش و اطلاعات اولیا و آرایه‌ی خدمات آموزشی- مشاوره‌ای (سقف امتیاز ۱۳)	نیازسنجی از نیازهای آموزشی ۱۰۰٪ اولیا (۲ امتیاز)	۷۰٪	۱۰۰٪	مهر	-	-	مرآتى	تنظیم برگه نیازسنجی جهت تعیین اولویت سرفصل های جلسات آموزشی	۷۰٪
		تعیین سرفصل های جلسات آموزش خانواده براساس نیازسنجی (به ازای هر ۲ سرفصل ۰/۲۵ امتیاز (تا ۲ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	مهر	-	-	مرآتى	برنامه ریزی جهت برگزاری ۷ عنوان سرفصل در طی ۱۰ جلسه آموزش خانواده	۱۰۰٪
		برگزاری دوره های آموزش خانواده (هر جلسه ۰/۵ امتیاز (تا ۳ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۶/۲ ۸/۱۷ ۹/۲۹ ۱۱/۴ ۹۷/۱ ۹۷/۲	-	-	مرآتى	برگزاری دوره های آموزش خانواده با عناوین : بهداشت روان- نقش تغذیه در تسهیل یادگیری نوجوان-پیشگیری از آسیبهای اجتماعی (فضای مجازی)- ارتباط مؤثر- هدایت اجتماعی- تربیت دینی- هدایت تحصیلی	۱۰۰٪
		ارائه‌ی خدمات راهنمایی به ۱۰۰٪ خانواده‌ها (تا ۴ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	طبق تقویم اجرایی	-	-	جعفرى قربانى پارساپور ساسانى رشیدی	- جذب مشاران مجرب - تنظیم تقویم اجرایی جلسات مشاوره - تمهید مقدمات لازم جهت حضور اولیا در جلسات مشاوره فردی و گروهی - برگزاری جلسات مشاوره فردی و گروهی - ارائه بروشورها و جزوات مشاوره ای (تربیتی-تحصیلی)	۱۰۰٪
		ایجاد بسترهای ارتباطی میان ۱۰۰٪ خانواده‌های آسیب‌پذیر و آسیب‌زا با مشاوران تخصصی خانواده (تا ۲ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	در طی سال تحصیلی	-	-	جعفرى قربانى پارساپور ساسانى رشیدی نظرى بساکی	-شناسایی خانواده های در معرض آسیب و معرفی آنان به مشاورین بالینی مدرسه -برگزاری جلسات مشاوره فردی برای اولیاء و دانش آموزان شناسایی شده -ارجاع دانش آموزان شناسایی شده در صورت لزوم به مراجع ذی صلاح	۱۰۰٪

۵	شناسایی و بهره‌گیری از مشارکت‌های برون سازمانی (سقف امتیاز ۶)	شناسایی و برقراری ارتباط قانونمند جهت استفاده از ظرفیت‌های برون سازمانی (حداقل با ۴ سازمان (تا ۲ امتیاز)	% ۱۰۰	% ۱۰۰	تشکیل بانک اطلاعاتی سازمان‌های ذی ربط با توجه به تجارب سالهای گذشته	مهر	-	-	مرآتى ف. فتاحی علیپور افتخاری افشار
		جذب مشارکت‌های داوطلبانه و بهره‌گیری بهینه از ظرفیت‌های برون سازمانی اعم از شورای محله، شهرداری، استانداری، مساجد و بقاع متبرکه، فرمانداری، اوقاف، بهزیستی، نوسازی و... در خصوص تأمین نیازهای مختلف مدرسه اعم از آموزشی، تربیتی، پرورشی، عمرانی، تربیت بدنی، بهداشتی و... (در هر زمینه ۲ مورد و هر مورد ۵/۰ امتیاز (تا ۴ امتیاز)	% ۱۰۰	% ۱۰۰	تمهید مقدمات لازم جهت استفاده از توانمندیهای مراکز برون سازمانی (شهرداری، مسئولان شهرک، سازمان آتش نشانی، هلال احمر، ورزشگاه زینبیه، بهداشت شرق، مسجد کوی زینبیه و ...)	مهر	-	-	مرآتى ف. فتاحی علیپور افتخاری افشار
۶	ایجاد سازوکارهای تشویقی برای اولیای فعال در کمیته های تخصصی، دوره های آموزشی، اداره ی امور مدرسه و ... (سقف امتیاز ۵)	تقدیر از ۱۰۰٪ اولیای فعال در حضور کارکنان، دانش آموزان و سایر اولیا در سطح مدرسه و ... (تا ۳ امتیاز)	% ۱۰۰	% ۱۰۰	-تقدیر در شورای دبیران -تقدیر در انجمن اولیاء و مربیان -تقدیر در مناسبت ها و ایام ... با حضور دانش آموزان	پایان هر فصل	۱۰ میلیون ریال	محل ثبت	مرآتى ف. فتاحی
		انعکاس ۱۰۰٪ نوع خدمات ویژه اولیا در نشریات داخلی، منطقه‌ای، تارنمای مدرسه و... (تا ۲ امتیاز)	% ۱۰۰	% ۱۰۰	انعکاس خدمات ویژه اولیا در : -تارنمای مدرسه و فصلنامه -ارسال به منطقه ۱۳ برای انعکاس در تارنمای منطقه	پایان هر فصل	-	-	معظمی شیخ محمدی مرآتى مطمثیان
جمع امتیاز نمونه برگ		۵۳	امتیاز وضع موجود		امتیاز مورد انتظار				