

## برنامه‌ی عملیاتی بر اساس مدل تعالی مدیریت مدرسه

نمون برگ ۴

استان: تهران	منطقه: ۱۳	دوره‌ی تحصیلی: دوم متوسطه	نام مدرسه: دبیرستان فرزنانگان ۴	نام مدیر: اعظم پشمینه	سال تحصیلی: ۹۶-۹۷
<p><b>محور توسعه‌ی مشارکت دانش آموزان در مدرسه:</b> مدارس متعالی با خلق ظرفیت‌های جدید و اجرای برنامه‌های متنوع و مؤثر آموزشی، پرورشی و ورزشی ضمن بسترسازی برای توسعه و تقویت اندیشه و تفکر دانش آموزان، شرایط بروز استعدادها، تقویت حس مسئولیت‌پذیری و اعتماد به نفس، تلفیق اندیشه و عمل و نیز زمینه‌های اجتماعی شدن و جامعه‌پذیری آنان را فراهم می‌نمایند.</p>					

ردیف	راهبرد (معیار)	وضع مطلوب (زیر معیار در بالاترین حد استاندارد)	وضع موجود (خودارزیا بی)	وضع مورد انتظار	اقدامات	زمان اجرا	اعتبار مورد نیاز به ریال	محل تأمین اعتبار	مسئول پیگیری
۱	فراهم آوردن زمینه‌های مشارکت دانش آموزان در اداره‌ی مدرسه و بهره‌گیری از تشکلهای و شورای دانش آموزی (سقف امتیاز ۲۱)	برگزاری جلسات آموزشی و توجیهی برای دانش آموزان جهت آشنایی با ضرورت مشارکت آنان در اداره‌ی امور مدرسه هر جلسه ۰/۵ (تا ۳ امتیاز)	٪۱۰۰	٪۱۰۰	- برگزاری جلسات آموزشی (حداقل ۶ جلسه) توسط مدیر و معاونان مدرسه با موضوع ضرورت مشارکت آنان در اداره امور مدرسه - تمهید مقدمات لازم جهت دریافت پیشنهادهای دانش آموزان در اداره امور مدرسه (صندوق مشاوره، صندوق پیشنهاد مدیریت و امکان ارتباط مستقیم با مدیریت)	مهرماه	-	-	شوندی
					- پیش بینی و طرح در شورای مدرسه و تقسیم وظایف بر اساس شیوه نامه - دریافت شیوه نامه انتخابات سال ۹۶ از اداره منطقه ۱۳ - اعلام روز انتخابات به دانش آموزان - ثبت نام از کاندیداها و تمهید اقدامات لازم جهت انجام تبلیغات - برگزاری انتخابات	۹۶/۷/۱۹ ۹۶/۷/۲۶ ۹۶/۷/۲۹ ۹۶/۸/۳	-	-	فتاحی شوندی

شوندی	-	-	۹۶/ ۸/۷	<p>- تنظیم تقویم اجرایی توسط اعضای شورای دانش آموزشی</p> <p>- اطلاع رسانی جلسات و دعوت از مسئولین مدرسه جهت شرکت در جلسات شورا</p> <p>- برگزاری جلسات شورای دانش آموزی طبق تقویم اجرایی</p> <p>- ثبت صورت جلسات توسط منشی جلسه</p>	%۱۰۰	%۱۰۰	تشکیل شورای دانش آموزی هر جلسه ۰/۵ (تا ۳ امتیاز)		
شوندی	-	-	آبان ماه	<p>- توجیه اعضای شورای دانش آموزی در خصوص نقش انجمنها توسط معاونان فرهنگی</p> <p>- ابلاغ شرح وظایف هر انجمن به اعضای شورا</p> <p>- تشکیل انجمن های (دینی، فرهنگی، ورزشی، علمی، قرآن و نماز و ....) در شورای دانش آموزی و جذب دانش آموزان داوطلب توسط مسئول هر انجمن</p>	%۱۰۰	%۱۰۰	تشکیل و فعال سازی انجمن های ذیل شورای دانش آموزی (هر انجمن ۱ امتیاز تا ۴ امتیاز)		
مرآتی-حیدرپور افشار-زمانی شوندی	-	-	آبان ماه	<p>- فراخوان ثبت نام برای هر یک از تشکلهای طبق شیوه نامه های مربوطه</p> <p>- تشکیل تشکلهای بسیج- پیشنژان- هلال احمر- انجمن اسلامی - تشکل مذهبی ( هیأت مذهبی )</p>	%۱۰۰	%۱۰۰	تشکیل تشکلهای دانش آموزی هر مورد ۰/۵ امتیاز تا ۴ امتیاز		
فتاحی شوندی	-	-	طبق تقویم شورا	<p>- ارائه مصوبات شورای دانش آموزان توسط رئیس شورا در شورای مدرسه</p> <p>- تصویب مصوبات قابل اجرای شورای دانش آموزی در شورای مدرسه</p>	%۱۰۰	%۱۰۰	تصمیمات قابل اجرا توسط شورای دانش آموزی در برنامه های مدرسه هر مورد ۰/۵ امتیاز (تا ۴ امتیاز)		
شوندی شیخ محمدی	حق ثبت	۳۸۰ میلیون ریال	در طی سال تحصیلی اسفندماه	<p>- اجرای مراسم مذهبی و ملی با مشارکت دانش آموزان</p> <p>- اجرای طرح مدام</p> <p>- برنامه ریزی بخش هایی از نمایشگاه سالانه ی مدرسه ( کارگاه علوم )</p> <p>- اجرای نمایشگاه سالانه ی مدرسه توسط دانش آموزان</p>	%۱۰۰	%۱۰۰	مشارکت ۱۰۰٪ دانش آموزان در مدیریت اجرای یکی از فعالیت های مدرسه (تا ۹ امتیاز)	<p><b>بهره گیری از مشارکت دانش آموزان در اداره ی مدرسه و انجام پژوهش (سقف امتیاز ۲۰)</b></p>	۲

فتاحی شوندی مرآتی زمانی	—	—	طبق دستورالعمل	<p>– اطلاع رسانی و ترغیب دانش آموزان جهت شرکت در جشنواره ها و مسابقات و ...</p> <p>– تمهید مقدمات لازم جهت شرکت در جشنواره ها از جمله : برگزاری کلاسهای علمی، فرهنگی، پژوهشی و هنری، و هدایت دانش آموزان به انجام فعالیت در سطح قابل ارائه در مجامع بالاتر</p> <p>– ارزیابی و داوری طرح های دانش آموزان در سطح مدرسه متناسب با معیارهای قابل قبول</p> <p>– همراهی دانش آموزان در جشنواره ها و مسابقات</p> <p>– اختصاص زمان برای دانش آموزانی که قصد شرکت در مسابقات و جشنواره ها را دارند و هدایت آن ها</p> <p>– جذب همکاری کارکنان و دبیران آموزشی مدرسه با دانش آموزان شرکت کننده در مسابقات و جشنواره ها</p>	%۱۰۰	%۱۰۰	شرکت ۱۰۰٪ دانش آموزان در جشنواره ها، مسابقات علمی پژوهشی، فرهنگی و هنری و .... (تا ۹ امتیاز)		
سنا عسگری (رئیس شورای دانش آموزی)	–	–	۹۶/۸/۱۰  ۹۶/۸/۳۰	<p>– تبیین هدف از داشتن میثاق نامه در صبحگاه</p> <p>– اختصاص زنگ انشا و نگارش به نوشتن میثاق نامه</p> <p>– جمع بندی و تدوین نسخه نهایی میثاق نامه در شورای دانش آموزانی</p>	%۱۰۰	%۸۰	مشارکت ۱۰۰٪ دانش آموزان در تدوین میثاق نامه (تا ۲ امتیاز)		
شوندی مرآتی زمانی	حق ثبت	۲۱۵ میلیون ریال	۸/۱۳ ۱۱/۲۱	اهدای جوایز و تقدیرنامه به برترینها در مناسبتهای مختلف در حضور دانش آموزان و اولیا	%۱۰۰	%۱۰۰	تقدیر از ۱۰۰٪ ذی نفعان در حضور دانش آموزان و اولیا (تا ۳ امتیاز)	حضور موفق در عرصه های مختلف و ایجاد سازوکارهای تشویقی (سقف امتیاز ۱۲)	۳
معظمی شیخ محمدی مطمئنیان	–	–	پس از کسب هر موفقیت	<p>– انتشار موفقیتها در تارنمای مدرسه و فصلنامه</p> <p>– ارائه به اداره منطقه ۱۳</p>	%۱۰۰	%۱۰۰	انعکاس ۱۰۰٪ موفقیت ذی نفعان در نشریات مدرسه ای، منطقه ای یا محلی و تارنمای مدرسه، منطقه و .... (تا ۳ امتیاز)		
مرآتی ف. فتاحی زمانی شیخ محمدی	–	–	۹۶/۱۰/۲۶ ۹۶/۱۱/۲۲ ۹۷/۲/۱۴ ۹۷/۳/۳۰	<p>– ارائه پروژه موفق توسط دانش آموز مربوطه در جلسات انجمن اولیا و مربیان، شورای دبیران و شورای دانش آموزی و مناسبتهای مختلف</p>	%۱۰۰	%۵۰	ایجاد فرصت انتقال تجربه موفق در جمع اولیاء، کارکنان و دانش آموزان (هر فرصت برای هریک از گروه های هدف ۱ امتیاز (تا ۶ امتیاز)		
		امتیاز وضع مورد انتظار		امتیاز وضع موجود		۵۳	جمع امتیاز نمونه برگ		

۱- دانش آموزان موفق: منظور آن دسته دانش آموزانی هستند که در زمینه خاصی پیشرفت قابل ملاحظه ای داشته و یا حائز رتبه شده و یا موفق به انجام فعالیت خاصی در داخل یا خارج از مدرسه شده اند.